

Das Know-how.

REFEA

REFA-Produktionsplaner

mit REFA-Grundausbildung 4.0



SEMINARE UND AUSBILDUNGEN 2024

INHOUSE-SEMINARE

Veranstaltungsorte: Dortmund + Darmstadt + Friedrichshafen,
bei Ihnen inhouse und online überall

Ausbildung REFA-Produktionsplaner

Übernehmen Sie Prozessverantwortung.

Sollen Aufträge termingegenau durchgeführt und dafür die verfügbaren Ressourcen an Personal, Material und Betriebsmitteln im Dienste des Kunden optimal eingesetzt werden, ist der Einsatz des REFA-Produktionsplaners gefragt. Er ist mit den Planungsmethoden der Auftragsabwicklung ebenso vertraut wie mit den Instrumenten der Kapazitäts- und Materialwirtschaft. Als Produktionsplaner haben Sie ein weiteres Etappenziel zum REFA-Techniker für Industrial Engineering erreicht.

ZIELGRUPPE

Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Produktions- und Auftragsmanagement, Planung und Steuerung, Engineering, Logistik und Vertrieb

NUTZEN

Als REFA-Produktionsplaner verfügen Sie über professionelle Werkzeuge,

- um Prozesse der Auftragsabwicklung zu analysieren und zu beurteilen,
- um die Abläufe optimal planen und steuern zu können,
- um Personal, Betriebsmittel und Material anforderungsgerecht einzusetzen.

EINMAL INVESTIEREN – MEHRFACH NUTZEN

REFA-Ausbildungen bzw. die dazugehörigen Seminare sind nach einem Gesamtkonzept modulartig aufgebaut. Das bedeutet unter anderem für Sie, dass Ihnen zahlreiche Seminare bei verschiedenen REFA-Ausbildungen angerechnet werden. Mit anderen Worten: einmal investiert, mehrfach nutzbar!

Die Seminare des **REFA-Produktionsplaners** sind gleichzeitig auch Bestandteil der Ausbildung „REFA-Techniker für Industrial Engineering“ .

ANSPRECHPARTNER



Ines Frankenberg
Junior-Produktmanagerin
Fon 06151 8801-113
ines.frankenberg@refa.de

Das Seminarangebot im Überblick

ETAPPEN

Die Ausbildung zum REFA-Produktionsplaner ist modular aufgebaut. Nachdem Sie bereits die REFA-Grundausbildung 4.0 absolviert haben, können Sie jetzt wählen, in welcher Reihenfolge Sie die beiden Aufbauseminare besuchen. Orientieren Sie sich einfach an Ihrem aktuellen Informationsbedarf. Und mehr noch: Mit dem REFA-Produktionsplaner haben Sie einen Meilenstein auf dem Weg zum REFA-Techniker für Industrial Engineering erreicht.



Etappen	Bausteine/Seminare	Tage	Seite
Urkunde	REFA-PRODUKTIONSPLANER	10	
Zeugnis	Ressourcenplanung – Kapazitäts- und Materialwirtschaft	5	11
Zeugnis	Planungsmethoden und -instrumente der Auftragsabwicklung	5	10
Urkunde	REFA-GRUNDSCHHEIN ARBEITSORGANISATION	20	
Zeugnis	Teil 3 Praxiswoche – Methodentraining	5	8
Zeugnis	Teil 2 Ermittlung und Anwendung von Prozessdaten	10	6
Zeugnis	Teil 1 Analyse und Gestaltung von Prozessen	5	4

ZUGANGSVORAUSSETZUNGEN REFA-GRUNDAUSBILDUNG

- Abgeschlossene Berufsausbildung
- Excel-Grundkenntnisse erforderlich (Online-Seminar)
- Für Teil 2 das erfolgreich abgeschlossene Seminar REFA-Grundausbildung Teil 1
- Für Teil 3 die erfolgreich abgeschlossenen Seminare REFA-Grundausbildung Teil 1 und Teil 2



REFA-Grundausbildung 4.0 – Teil 1

Analyse und Gestaltung von Prozessen

An Digitalisierung, Industrie 4.0 und Lean Production kommt heute kein Unternehmen mehr vorbei. Aber was bedeutet das konkret für die Arbeitswelt? Welche Methoden und Werkzeuge werden hier verwendet? Um den Unternehmensanforderungen gerecht zu werden, setzt REFA genau hier an. In diesem ersten Teil der REFA-Grundausbildung 4.0 zeigen wir Ihnen, wie Sie als REFA-Arbeitsorganisator die betrieblichen Abläufe analysieren, gestalten, optimieren und für die digitalisierte Arbeitswelt vorbereiten können.

SEMINARZIELE

- Sie kennen die REFA-Methoden zur Analyse, Gestaltung und Optimierung von Arbeitsplätzen und -prozessen.
- Sie verstehen die Bedeutung von Arbeitsdaten für das Lean Management und die Industrie 4.0.
- Sie sehen die Einsatzpotenziale der REFA-Methoden in einer digitalisierten Arbeitswelt.
- Sie wissen, welche organisatorischen Voraussetzungen für die effiziente Umsetzung des Konzepts Industrie 4.0 geschaffen werden müssen.
- Sie verstehen die Funktion des REFA-Arbeitssystems als betriebliche Leistungseinheit und Prozessbaustein.
- Sie setzen REFA-Standardprogramme zur systematischen Gestaltung von Arbeitssystemen und Prozessen ein.
- Sie sind mit den Methoden zur Analyse, Darstellung und Gestaltung betrieblicher Arbeitsaufgaben und Prozesse vertraut.
- Sie kennen die Methoden und Konzepte der Lean Production.
- Sie kennen die verschiedenen REFA-Ablauf- und -Zeitarten zur systematischen Gliederung von Arbeitsabläufen und können den Zeitbedarf für Prozesse ermitteln.



ZERTIFIKAT

Nach einer erfolgreichen Abschlussprüfung zum Teil 1 der REFA-Grundausbildung 4.0 erhalten Sie ein Zeugnis.



Kontakt Ines Frankenberg
06151 8801-113
ines.frankenberg@refa.de





Alternativ Alle Varianten auch als Inhouse-Seminar buchbar.

SEMINARINHALTE

- REFA-Methoden in der digitalisierten Arbeitswelt
- Das REFA-Arbeitssystem – Leistungseinheit und Prozessbaustein
- Arbeitsaufgaben und Prozesse – Gliederung und Darstellung
- Prozessorientierte Arbeitsorganisation
- Lean Production – Methoden und Konzepte
- Arbeitsdatenmanagement – Grundlagen, Methoden, Ablauf- und Zeitarten




TERMINE PRÄSENZ-SEMINARE – TEIL 1

 Dauer	5 Tage / 40 Seminarstunden
 Preis	1.390 Euro zzgl. MwSt. REFA-Mitglieder: 1.360 Euro zzgl. MwSt.

 Termine			
22.01.–26.01.2024	Darmstadt	Vollzeit	S-1001/6577
19.02.–23.02.2024	Dortmund	Vollzeit	S-1001/6578
04.03.–08.03.2024	Darmstadt	Vollzeit	S-1001/6579
08.04.–12.04.2024	Dortmund	Vollzeit	S-1001/6580
13.05.–17.05.2024	Dortmund	Vollzeit	S-1001/6581
01.07.–05.07.2024	Darmstadt	Vollzeit	S-1001/6582
26.08.–30.08.2024	Dortmund	Vollzeit	S-1001/6583
09.09.–13.09.2024	Friedrichshafen	Vollzeit	S-1001/6584
23.09.–27.09.2024	Darmstadt	Vollzeit	S-1001/6585
21.10.–25.10.2024	Dortmund	Vollzeit	S-1001/6586
25.11.–29.11.2024	Darmstadt	Vollzeit	S-1001/6587

Direkt buchen: www.refa.de



TERMINE ONLINE-SEMINARE – TEIL 1

 Dauer	40 Seminarstunden
 Preis	1.150 Euro zzgl. MwSt.
 Termine	

15.01.–19.01.2024	Vollzeit	OS-1001/6624
19.02.–01.03.2024	Teilzeit abends	OS-1001/6725
26.02.–01.03.2024	Vollzeit	OS-1001/6625
08.04.–12.04.2024	Vollzeit	OS-1001/6626
13.05.–17.05.2024	Vollzeit	OS-1001/6627
17.06.–21.06.2024	Vollzeit	OS-1001/6628
25.06.–13.07.2024	Teilzeit dienstags und samstags	OS-1001/6728
08.07.–12.07.2024	Vollzeit	OS-1001/6629
02.09.–06.09.2024	Vollzeit	OS-1001/6630
07.10.–11.10.2024	Vollzeit	OS-1001/6631
07.10.–18.10.2024	Teilzeit abends	OS-1001/6731
04.11.–08.11.2024	Vollzeit	OS-1001/6632
25.11.–29.11.2024	Vollzeit	OS-1001/6633

Direkt buchen: www.refa.de


REFA-GRUNDAUSBILDUNG 4.0 UNI TEIL 1 (für Hochschulabsolventen)


 Dauer	4 Tage / 32 Seminarstunden
 Preis	1.390 Euro zzgl. MwSt. REFA-Mitglieder: 1.360 Euro zzgl. MwSt.


 Termine	25.03.–28.03.2024	Dortmund	S-1061/6655
	10.06.–13.06.2024	Darmstadt	S-1061/6656
	09.09.–12.09.2024	Dortmund	S-1061/6657
	04.11.–07.11.2024	Darmstadt	S-1061/6658

Direkt buchen: www.refa.de

KOMPAKTAUSBILDUNG REFA-GRUNDAUSBILDUNG 4.0

 Dauer	3 Wochen / 144 Seminarstunden jeweils von Montag bis Samstag ganztägig Nur komplett buchbar Zugangsvoraussetzung: Meister-, Techniker- oder Hochschulabschluss
---	---

 Preis	5.880 Euro zzgl. MwSt. REFA-Mitglieder: 5.850 Euro zzgl. MwSt.
---	---

 Termine	04.03.–23.03.2024	Darmstadt	S-1009/6663
	07.10.–26.10.2024	Dortmund	S-1009/6664

Direkt buchen: www.refa.de

REFA-Grundausbildung 4.0 – Teil 2



Ermittlung und Anwendung von Prozessdaten

Mit dem zweiten Ausbildungsteil, der sich in Teil A und Teil B gliedert, vervollständigen Sie Ihre Basiskompetenz im Industrial Engineering. Sie erhalten das methodische Rüstzeug, um betriebliche Daten systematisch zu ermitteln, zu analysieren und zur Planung und Steuerung einzusetzen. Im Mittelpunkt stehen Zeitdaten: Was wird wie erfasst, analysiert und praxistgerecht ausgewertet bzw. angewendet? Sie lernen die REFA-Zeitstudie sowie weitere Methoden der Arbeitsdatenermittlung kennen und führen anhand der erhaltenen Datenbasis – die Bestandteil von „Big Data“ in der Industrie 4.0 geworden ist – Prozessoptimierungen, Kostenkalkulationen und vieles andere mehr durch. Ihr Wissen als REFA-Arbeitsorganisator runden Sie durch Ihre erworbenen Kenntnisse von Methoden und Modellen zur Entgeltgestaltung sowie der Bewertung von Arbeitsanforderungen ab.

SEMINARZIELE

TEIL 2A

- Sie sind mit praxisbewährten Methoden zur Ermittlung und Nutzung von arbeitsbezogenen Daten vertraut.
- Sie bewerten und gestalten Arbeitssituationen nach ergonomischen Gesichtspunkten.
- Sie kennen rechtliche Anforderungen an die Arbeitsplatzgestaltung.
- Sie können betriebliche Arbeitsdaten nach REFA-Standard ermitteln, analysieren und auswerten.
- Sie verstehen, wie Leistungsgradbeurteilungen und Verteilzeitaufnahmen durchgeführt werden.
- Sie ermitteln Arbeitsdaten durch Multimomentaufnahmen.

TEIL 2B

- Sie wissen, wie Arbeitsdaten bei Gruppen- und Mehrstellenarbeit zu ermitteln sind.
- Sie können Rüstzeiten ermitteln und minimieren.
- Sie entwickeln Planzeitbausteine für die Mehrfachnutzung von Standardlösungen.
- Sie führen Kostenkalkulationen mithilfe von Arbeitsdaten durch.
- Sie kennen Methoden und Modelle zur betrieblichen Entgeltgestaltung.
- Sie wissen, wie Sie bei der Bewertung von Arbeitsanforderungen vorgehen.

SEMINARINHALTE

TEIL 2A

- Grundlagen der Arbeitsgestaltung
- Arbeitssystemgestaltung
- Leistungsgradbeurteilung
- REFA-Zeitstudie (Durchführung und Auswertung)
- Verteilzeitermittlung
- Multimomentaufnahme



TEIL 2B

- Arbeitsdatenermittlung (bei Gruppen- und Mehrstellenorganisation)
- Rüstzeit (Ermittlung und Minimierung)
- Vergleichen und Schätzen
- Ermittlung von Planzeitbausteinen
- Systeme vorbestimmter Zeiten
- Nutzung von Arbeitsdaten für die Kostenkalkulation
- Grundlagen der Entgeltgestaltung, Arbeitsbewertung, Leistungsbeurteilung

EMPFEHLUNG

Die schriftliche Abschlussprüfung zu Teil 2 der REFA-Grundausbildung 4.0 erfolgt am letzten Tag des Teils 2B. Aus methodisch-didaktischen Gründen empfehlen wir, die Teile 2A und 2B fortlaufend zu belegen.

ZERTIFIKAT

Nach einer erfolgreichen Abschlussprüfung zu Teil 2 der REFA-Grundausbildung 4.0 erhalten Sie ein Zeugnis.





Kontakt **Ines Frankenberg**
06151 8801-113
ines.frankenberg@refa.de



Alternativ Alle Varianten auch als Inhouse-Seminar buchbar.

TERMINE PRÄSENZ-SEMINARE – TEIL 2A




-  Dauer 5 Tage / 40 Seminarstunden
-  Preis 1.390 Euro zzgl. MwSt.
REFA-Mitglieder: 1.360 Euro zzgl. MwSt.

Termine

29.01.–02.02.2024	Darmstadt	Vollzeit	S-1002/6588
26.02.–01.03.2024	Dortmund	Vollzeit	S-1002/6589
11.03.–15.03.2024	Darmstadt	Vollzeit	S-1002/6590
15.04.–19.04.2024	Dortmund	Vollzeit	S-1002/6591
21.05.–25.05.2024	Dortmund	Vollzeit (Di.–Sa.)	S-1002/6592
08.07.–12.07.2024	Darmstadt	Vollzeit	S-1002/6593
02.09.–06.09.2024	Dortmund	Vollzeit	S-1002/6594
16.09.–20.09.2024	Friedrichshafen	Vollzeit	S-1002/6595
07.10.–11.10.2024	Darmstadt	Vollzeit	S-1002/6596
04.11.–08.11.2024	Dortmund	Vollzeit	S-1002/6597
02.12.–06.12.2024	Darmstadt	Vollzeit	S-1002/6598

Direkt buchen: www.refa.de



TERMINE ONLINE-SEMINARE – TEIL 2A

-  Dauer 40 Seminarstunden
-  Preis 1.150 Euro zzgl. MwSt.
-  Termine

22.01.–26.01.2024	Vollzeit	OS-1002/6634
04.03.–08.03.2024	Vollzeit	OS-1002/6635
11.03.–22.03.2024	Teilzeit abends	OS-1002/6726
15.04.–19.04.2024	Vollzeit	OS-1002/6636
03.06.–07.06.2024	Vollzeit	OS-1002/6637
24.06.–28.06.2024	Vollzeit	OS-1002/6638
15.07.–19.07.2024	Vollzeit	OS-1002/6639
09.09.–13.09.2024	Vollzeit	OS-1002/6640
10.09.–28.09.2024	Teilzeit dienstags und samstags	OS-1002/6729
14.10.–18.10.2024	Vollzeit	OS-1002/6641
04.11.–15.11.2024	Teilzeit abends	OS-1002/6742
11.11.–15.11.2024	Vollzeit	OS-1002/6642
02.12.–06.12.2024	Vollzeit	OS-1002/6643

Direkt buchen: www.refa.de

TERMINE PRÄSENZ-SEMINARE – TEIL 2B




-  Dauer 5 Tage / 40 Seminarstunden
-  Preis 1.390 Euro zzgl. MwSt.
REFA-Mitglieder: 1.360 Euro zzgl. MwSt.

Termine

05.02.–09.02.2024	Darmstadt	Vollzeit	S-1003/6599
04.03.–08.03.2024	Dortmund	Vollzeit	S-1003/6600
18.03.–22.03.2024	Darmstadt	Vollzeit	S-1003/6601
22.04.–26.04.2024	Dortmund	Vollzeit	S-1003/6602
03.06.–07.06.2024	Dortmund	Vollzeit	S-1003/6603
15.07.–19.07.2024	Darmstadt	Vollzeit	S-1003/6604
09.09.–13.09.2024	Dortmund	Vollzeit	S-1003/6605
23.09.–27.09.2024	Friedrichshafen	Vollzeit	S-1003/6606
14.10.–18.10.2024	Darmstadt	Vollzeit	S-1003/6607
11.11.–15.11.2024	Dortmund	Vollzeit	S-1003/6608
09.12.–13.12.2024	Darmstadt	Vollzeit	S-1003/6609

Direkt buchen: www.refa.de

TERMINE ONLINE-SEMINARE – TEIL 2B



-  Dauer 40 Seminarstunden
-  Preis 1.150 Euro zzgl. MwSt.
-  Termine

29.01.–02.02.2024	Vollzeit	OS-1003/6644
11.03.–15.03.2024	Vollzeit	OS-1003/6646
08.04.–19.04.2024	Teilzeit abends	OS-1003/6727
22.04.–26.04.2024	Vollzeit	OS-1003/6645
10.06.–14.06.2024	Vollzeit	OS-1003/6647
01.07.–05.07.2024	Vollzeit	OS-1003/6648
22.07.–26.07.2024	Vollzeit	OS-1003/6649
16.09.–20.09.2024	Vollzeit	OS-1003/6650
08.10.–26.10.2024	Teilzeit dienstags und samstags	OS-1003/6730
21.10.–25.10.2024	Vollzeit	OS-1003/6651
18.11.–22.11.2024	Vollzeit	OS-1003/6652
25.11.–06.12.2024	Teilzeit abends	OS-1003/6733
09.12.–13.12.2024	Vollzeit	OS-1003/6653

Direkt buchen: www.refa.de

REFA-GRUNDAUSBILDUNG 4.0 UNI TEIL 2

(für Hochschulabsolventen, einschl. Teil 3 Methodentraining)

-  Dauer 10 Tage / 80 Seminarstunden
-  Preis 2.980 Euro zzgl. MwSt.
REFA-Mitglieder: 2.950 Euro zzgl. MwSt.

 Termine	08.04.–19.04.2024	Dortmund	S-1062/6659
	17.06.–28.06.2024	Darmstadt	S-1062/6660
	16.09.–27.09.2024	Dortmund	S-1062/6661
	11.11.–22.11.2024	Darmstadt	S-1062/6662

REFA-Grundausbildung 4.0 – Teil 3



Praxiswoche – Methodentraining

Für einen besonderen Lerneffekt sorgt die Abschlusswoche mit einem durchgängigen Fallbeispiel. Das in den beiden ersten Teilen erworbene methodische Fachwissen wird nun praktisch angewendet. Dadurch festigt sich das Know-how, betriebliche Zusammenhänge werden in strukturierter Teamarbeit „erlebt“ und durchgängig nachvollzogen.

SEMINARZIELE

- Sie eignen sich „hautnah“ das Know-how für die Anwendung und die Umsetzung der erlernten REFA-Methoden an.
- Sie arbeiten in Gruppen, analysieren und gestalten selbstständig Prozesse, ermitteln Arbeitsdaten und optimieren die Arbeitsplätze.
- Sie machen sich mit der professionellen Präsentation von Arbeitsergebnissen vertraut.
- Ihr Trainer begleitet Sie als Coach und unterstützt Sie während der gesamten Praxiswoche.
- Ihre Gestaltungslösungen und erarbeiteten Unterlagen nehmen Sie mit in Ihren Betrieb. So können Sie die erlernten Methoden gleich am Arbeitsplatz umsetzen.
- Das „Modell“ des Fallbeispiels begleitet Sie nach der Praxiswoche an Ihren Arbeitsplatz.



SEMINARINHALTE

- Im Vordergrund stehen das Erkennen und Aufdecken von Möglichkeiten zum Verbessern und Gestalten von Prozessen, entsprechend überzeugende Begründungen sowie Präsentationen der Ergebnisse.
- Zu entwickeln ist eine effektive arbeitsorganisatorische Lösung für die Montage von unterschiedlichen LKW-Modellen.
- Die notwendigen Einzelteile stehen mit den Montagewerkzeugen als Bausatz zur Verfügung. Sie werden im Verlauf der Praxiswoche zu den jeweiligen Erzeugnisvarianten zusammengebaut. Hierbei sind entsprechend der Aufgabenstellung geeignete REFA-Methoden auszuwählen und anzuwenden.



FALLBEISPIEL

Für ein neues Produkt, das in zwei Varianten ausgeführt und vermarktet werden soll, wird für die Montage eine zeitgemäße Arbeitsorganisation gefordert. Die Montage erfolgt im Unternehmen. Die Grundlage:

- Die Erzeugnisgliederung der Konstruktion sowie Vorschläge zum schrittweisen Zusammenbau je Produktvariante stehen im Mittelpunkt.
- Die Absatzplanung sieht je Variante minimal 300 und maximal 1.500 Stück pro Monat vor.
- In der Montage sind Männer und Frauen tätig.
- Als Entlohnungsmethode wird Prämienentgelt vorgesehen.
- Die zu entwickelnde Lösung soll in drei Wochen eingesetzt werden.
- Von dem Modell-LKW sind zwei Varianten zu montieren.



Bei den praktischen Arbeiten stehen Ihnen auch zahlreiche themenbezogene REFA-Formblätter zur Verfügung. Damit lassen sich die verschiedensten Aufgaben gezielt und stets strukturiert lösen.

URKUNDE

Nach den bestandenen Prüfungen zu den Teilen 1 und 2 der REFA-Grundausbildung 4.0 und nach gelungenem Abschluss der Praxiswoche (Ergebnispräsentation des Fallbeispiels) erhalten Sie die Urkunde **REFA-Grundschein Arbeitsorganisation**. Damit tragen Sie den Titel **REFA-Arbeitsorganisator**.

Bei der REFA-Grundausbildung 4.0 Uni ist das Methodentraining im Teil 2 enthalten, die Ausbildung also bereits mit Teil 2 abgeschlossen.

VOLLZEITSEMINARE TEIL 3


-  **Dauer** 5 Tage / 40 Seminarstunden
-  **Preis** 1.390 Euro zzgl. MwSt.
REFA-Mitglieder: 1.360 Euro zzgl. MwSt.

 **Termine**

15.01.–19.01.2024	Darmstadt	S-1004/6610
12.02.–16.02.2024	Darmstadt	S-1004/6611
11.03.–15.03.2024	Dortmund	S-1004/6612
08.04.–12.04.2024	Darmstadt	S-1004/6614
22.04.–26.04.2024	Friedrichshafen	S-1004/6613
13.05.–17.05.2024	Dortmund	S-1004/6615
10.06.–14.06.2024	Dortmund	S-1004/6616
22.07.–26.07.2024	Darmstadt	S-1004/6617
16.09.–20.09.2024	Dortmund	S-1004/6618
21.10.–25.10.2024	Friedrichshafen	S-1004/6619
21.10.–25.10.2024	Darmstadt	S-1004/6620
18.11.–22.11.2024	Dortmund	S-1004/6621
16.12.–20.12.2024	Darmstadt	S-1004/6622
16.12.–20.12.2024	Dortmund	S-1004/6623

Direkt buchen: www.refa.de

 **Kontakt** **Ines Frankenberg**
06151 8801-113
ines.frankenberg@refa.de

 **Alternativ** Auch als Inhouse-Seminar buchbar.



Planungsmethoden und -instrumente der Auftragsabwicklung

Kundenorientierte Auftragsabwicklung heißt im Wesentlichen: Termine einhalten und Durchlaufzeiten minimieren. Voraussetzung dafür sind professionelle Planungsstrategien. Wollen Sie sich das entsprechende Know-how für eine effektive Auftragsplanung und -steuerung aneignen? Dann nehmen Sie an diesem durch und durch für die Praxis entwickelten Seminar teil.

ZIELGRUPPE

Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Produktions- und Auftragsmanagement, Planung und Steuerung, Engineering, Logistik und Vertrieb

SEMINARZIELE

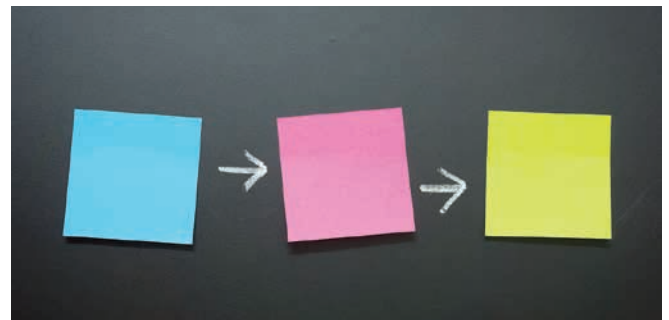
- Sie kennen die maßgeblichen Planungsstrategien und -instrumente für eine effiziente Auftragsabwicklung.
- Sie wissen, wie Arbeitspläne erstellt werden.
- Sie wenden systematische Vorgehensweisen zur Prozessplanung und -verbesserung an.
- Sie können Durchlaufzeiten und Terminierungen optimieren.
- Sie stärken Ihre Fachkompetenz in der Auftragsabwicklung und können auf diesem wichtigen Gebiet mehr Verantwortung übernehmen.

SEMINARINHALTE




- Planungsstrategien und -methoden
- Nummerung/Codierung
- Erzeugnisgliederung, Stücklisten und Verwendungsnachweise
- Arbeitsplanung
- Auftragsprozesse – Planung, Durchlaufzeiten und Terminierung
- Instandhaltungsplanung

ZERTIFIKAT




Nach einer bestandenen Abschlussprüfung erhalten Sie ein Zeugnis über Ihre erfolgreiche Teilnahme am Seminar.




TERMINE PRÄSENZ-SEMINARE

	Dauer	5 Tage / 40 Seminarstunden		
	Preis	1.460 Euro zzgl. MwSt. REFA-Mitglieder: 1.430 Euro zzgl. MwSt.		
	Termine	11.03.–15.03.2024	Darmstadt	S-1011/6671
		11.11.–15.11.2024	Dortmund	S-1011/6672
		Direkt buchen: www.refa.de		

TERMINE ONLINE-SEMINARE

	Dauer	40 Seminarstunden		
	Preis	1.150 Euro zzgl. MwSt.		
	Termine	19.02.–23.02.2024	Vollzeit	OS-1011/6673
		26.02.–08.03.2024	Teilzeit abends	OS-1011/6676
		10.06.–14.06.2024	Vollzeit	OS-1011/6674
		09.09.–20.09.2024	Teilzeit abends	OS-1011/6677
		25.11.–29.11.2024	Vollzeit	OS-1011/6675
		Direkt buchen: www.refa.de		

 Kontakt **Ines Frankenberg**
06151 8801-113
ines.frankenberg@refa.de

 Alternativ Auch als Inhouse-Seminar buchbar



Ressourcenplanung – Kapazitäts- und Materialwirtschaft

Wettbewerbsfähige Prozesse im Produktions- und Dienstleistungsbereich erfordern einen optimalen Einsatz von Personal, Material und Betriebsmitteln. Wollen Sie Kompetenz in Planung, Bereitstellung und Nutzung von Ressourcen auf- oder ausbauen? In diesem Seminar erwerben Sie das hierzu notwendige Know-how.

ZIELGRUPPE

Werks- und Betriebsleiter, Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Logistik, Produktionsplanung und -steuerung, Supply Chain Management sowie Industrial Engineering

SEMINARZIELE

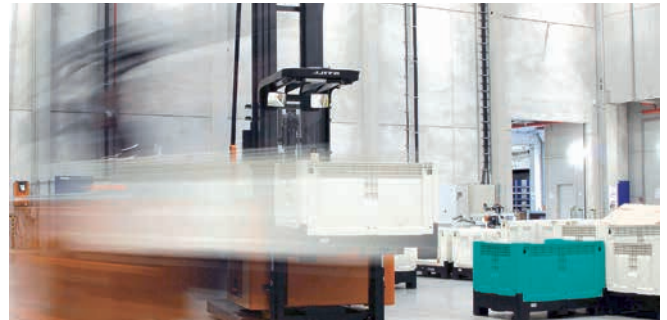
- Sie können Bedarf und Bestand von Kapazitäten ermitteln und miteinander abstimmen.
- Sie kennen die Methoden der Materialplanung und -steuerung und entsprechend wirksame Instrumente.
- Sie wissen, wie sich flexible Betriebs- und Arbeitszeiten planen und gestalten lassen.

SEMINARINHALTE

- Ziele und Aufgaben der Kapazitätswirtschaft
- Personalplanung und -steuerung
- Betriebsmittelplanung und -steuerung
- Arbeits- und Betriebszeitgestaltung
- Ziele und Aufgaben der Materialwirtschaft
- Materialbedarfsplanung und -steuerung
- Materialbestand, -bereitstellung und -beschaffung
- Lagerhaltung

ZERTIFIKAT

Nach einer bestandenen Abschlussprüfung erhalten Sie ein Zeugnis über Ihre erfolgreiche Teilnahme am Seminar.



TERMINE PRÄSENZ-SEMINARE

	Dauer	5 Tage / 40 Seminarstunden		
	Preis	1.460 Euro zzgl. MwSt. REFA-Mitglieder: 1.430 Euro zzgl. MwSt.		
	Termine	18.03.–22.03.2024	Darmstadt	S-1012/6678
		18.11.–22.11.2024	Dortmund	S-1012/6679
		Direkt buchen: www.refa.de		

TERMINE ONLINE-SEMINARE

	Dauer	40 Seminarstunden		
	Preis	1.150 Euro zzgl. MwSt.		
	Termine	26.02.–01.03.2024	Vollzeit	OS-1012/6680
		15.04.–26.04.2024	Teilzeit abends	OS-1012/6683
		17.06.–21.06.2024	Vollzeit	OS-1012/6681
		07.10.–18.10.2024	Teilzeit abends	OS-1012/6684
		02.12.–06.12.2024	Vollzeit	OS-1012/6682
		Direkt buchen: www.refa.de		

Kontakt **Ines Frankenberg**
06151 8801-113
ines.frankenberg@refa.de

Alternativ Auch als Inhouse-Seminar buchbar

Inhouse-Seminare – „maßgeschneidertes“ Know-how für Ihr Unternehmen



„Kleider machen Leute“ und „maßgeschneidertes“ Know-how vielleicht Marktführer. – Ein perfekt auf die Anforderungen Ihres Unternehmens abgestimmtes Seminar garantiert Ihnen die bestmögliche Vermittlung neuer Kenntnisse und Kompetenzen. Profitieren Sie von unserem Know-how und geben Sie Ihrem Team die Chance, mit einem Inhouse-Seminar Ihre Herausforderungen zu bewältigen. – Ganz nebenbei sparen Sie auch Zeit und Kosten.

Alle in dieser Broschüre aufgeführten REFA-Seminare führen wir in enger Absprache mit Ihnen auch inhouse durch – direkt in Ihrem Unternehmen oder an einem Ort Ihrer Wahl.

Sie interessieren sich für ein Inhouse-Seminar, haben Fragen zum Inhalt oder wünschen ein Angebot? Wir beraten Sie gerne.

IHRE VORTEILE

- Sie qualifizieren gleichzeitig kostengünstig eine große Anzahl Ihrer Mitarbeiter.
- Reise- und Übernachtungskosten Ihrer Mitarbeiter entfallen.
- Sie erhalten zielorientierte Beratung, Konzeption und Durchführung aus einer Hand.
- Sie bestimmen Themen, Inhalte, Dauer und Ort der Schulung.
- Sie bringen Ihre Mitarbeiter/Abteilungen auf den gleichen Wissensstand.
- Sie beschleunigen die Umsetzung der Seminarinhalte in den betrieblichen Ablauf.
- Sie fördern die interne Kommunikation und verbessern das Problemlösungsvermögen Ihrer Mitarbeiter durch gemeinsames Lernen.

ANSPRECHPARTNER



Klaus Gronbach
Produktmanager Inhouse-Seminare
0151 4241 4456
klaus.gronbach@refa.de

Praktische Hinweise



ANMELDUNG

Sie können ein Seminar im Internet unter www.refa.de oder auch formlos per Brief oder E-Mail buchen.

Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Bestätigung mit allen zweckdienlichen Informationen. Da die Teilnehmerzahl je Seminar begrenzt ist, kann eine frühzeitige Anmeldung nur in Ihrem Interesse sein.

Die Buchungen werden in der Reihenfolge des Eingangs berücksichtigt.

SEMINARPREISE

Die aufgeführten Preise umfassen jeweils umfangreiche Unterlagen und für die Präsenz-Seminare Erfrischungsgetränke, Mittagessen sowie Snacks für die Vormittags- und Nachmittagspause.

ABMELDUNG

Nach einer Seminarbuchung zahlen Sie im Fall einer Abmeldung bzw. einer Nichtteilnahme:

- nichts, wenn die Abmeldung schriftlich 31 Tage vor Seminarbeginn erfolgt;
- 30 % des Seminarpreises, wenn eine Umbuchung in einem Zeitraum von weniger als 31 Tagen bis zum Seminartermin erfolgt;
- 50 % des Seminarpreises, wenn Ihre Abmeldung 30 Tage oder später vor Seminarbeginn erfolgt;
- 75 % des Seminarpreises, wenn Ihre Abmeldung 13 Tage oder später vor Seminarbeginn erfolgt;
- den vollen Seminarpreis, wenn Ihre Abmeldung 6 Tage oder weniger vor Seminarbeginn erfolgt oder Sie ohne Abmeldung nicht am Seminar teilnehmen.

Detaillierte Information entnehmen Sie bitte unseren AGB.

REFA-Consulting – Ihr Partner bei Optimierungsprojekten.

- Strategie- und Managementberatung
- Unternehmensentwicklung
- Organisations- und Prozessberatung



Sie wollen Zeiten und Prozesse optimieren, Kosten reduzieren, Ihre Fertigung professionalisieren? Dann entscheiden Sie sich für eines der ältesten Beratungshäuser Deutschlands – seit 1924. Damit Sie schnell Ihre Ziele erreichen, unterstützen unsere Berater Sie mit Rat und vor allem auch mit Tat.

UNSER LEISTUNGSSPEKTRUM

Auf REFA-Consulting können Sie immer dann setzen, wenn Expertise in Arbeitsgestaltung, Betriebsorganisation und Unternehmensentwicklung gefragt ist. Wir vermitteln Know-how und begleiten Ihre Projekte je nach Wunsch von A bis Z oder auch punktuell. Ein über Jahrzehnte gewachsenes Netzwerk aus Wirtschaft und Wissenschaft erlaubt uns, jederzeit maßgeschneiderte Leistungen für Industrie und Verwaltungen zu erbringen.

KONTAKT

Elke Krebs

Gesamtkoordination

Tel.: +49 6151 3942 960

Mail: info@refa-consulting.ag

UNSERE SCHWERPUNKTTHEMEN

- Zeitaufnahmen
- Planzeitkataloge
- Potenzialanalysen in der Produktion
- Prozessanalysen und Prozessoptimierungen
- Multimomentaufnahmen
- Fabrikplanung
- Zeitwirtschaft mit REFA, auch nach MTM
- Entgeltsysteme
- Kosten- und Leistungsrechnung
- Organisationsberatung Industrie
- Organisationsberatung Verwaltung
- Logistik- und Lageroptimierung
- Shopfloor Management
- Qualitätsmanagement
- Partner-Consultants in Beratungsprojekten

REFA CONSULTING AG

Das Know-how für Zeiten, Prozesse und Lean.

www.refa-consulting.de



Herausgeber:

REFA AG
ein Unternehmen der REFA® Group
Wittichstraße 2
64295 Darmstadt

Die REFA Group hat ein prozess-orientiertes QM-System. Im Sinne dieses Systems ist für die REFA Group „Qualität in der Weiterbildung“ ein permanenter Anspruch.

© REFA AG 12/2023

www.refa.de

Das Know-how.
Seit über 90 Jahren.